



Fonden Aarhus 2017

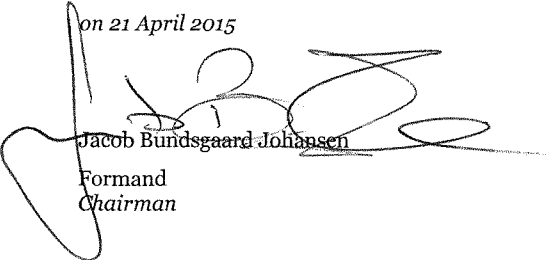
Årsrapport for 2014

Annual Report for 2014

CVR-nr. 34 73 11 52

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens bestyrelsesmøde den 21/4 2015

The annual report was presented and adopted at the board meeting on 21 April 2015



Jacob Bundsgaard Johansen

Formand
Chairman

Indholdsfortegnelse

Contents

	<u>Side</u> <i>Page</i>
Påtegninger	
<i>Management's Statement and Auditors' Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement on the Annual Report</i>	1
Den uafhængige revisors erklæringer <i>Independent Auditor's Report</i>	2
Ledelsesberetning	
<i>Management's Review</i>	
Generelle oplysninger om fonden <i>General information about the foundation</i>	4
Beretning <i>Review</i>	5
Årsregnskab	
<i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	10
Balance 31. december <i>Balance Sheet at 31 December</i>	11
Noter til årsrapporten <i>Notes to the Annual Report</i>	12
Regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	15

Ledelsespåtegning

Management's Statement on the Annual Report

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2014 for Fonden Aarhus 2017.

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Fonden Aarhus 2017 for the financial year 2014.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

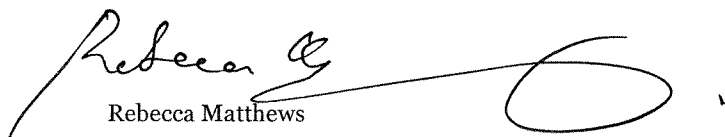
The Annual Report was prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og den finansielle stilling.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the development in the operations and financial circumstances of the foundation, of the results for the year and of the financial position of the foundation.

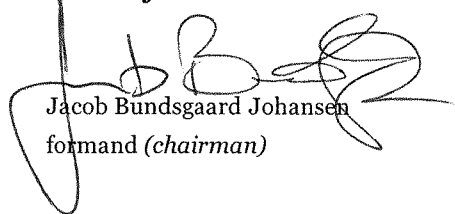
Aarhus, den 21. april 2015
Aarhus, 21 April 2015

Direktion
Executive Board



Rebecca Matthews
Adm. Direktør
(CEO)

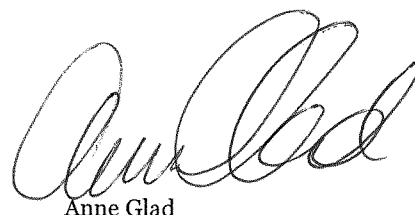
Bestyrelse
Board of Directors



Jacob Bundsgaard Johansen
formand (chairman)

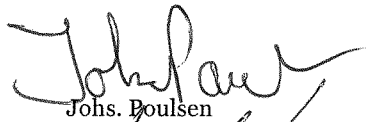


Anders Byriel
næstformand (deputy chairman)

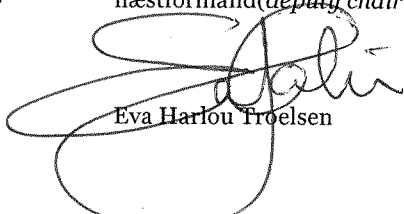


Anne Glad

Bent Hansen

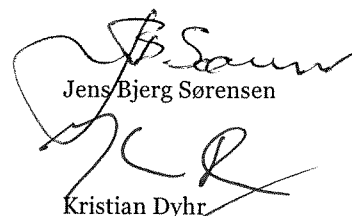


Johs. Boulsen



Eva Harlou Troelsen

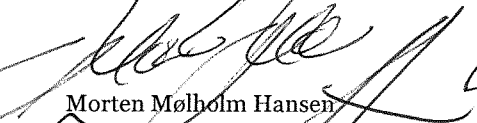
Jonas Hjul Hallberg



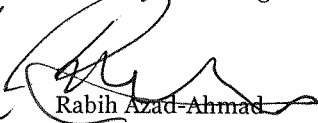
Jens Bjerg Sørensen

Kristian Dyhr

Morten Mølholm Hansen



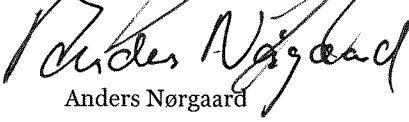
Rabih Azad-Ahmad



Rikke Dalbøl Øxner



Anders Nørgaard



Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report

Til bestyrelsen i Fonden Aarhus 2017

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Aarhus 2017 for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger og fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med de nødvendige tilpasninger. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandling for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandling afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Board of Directors in Fonden Aarhus 2017

Report on the Financial Statements

We have audited the Financial Statements of Fonden Aarhus 2017 for the financial year 1 January to 31 December 2014, which comprise income statement, balance sheet, notes and accounting policies. The Financial Statement is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Management's Responsibility for Financial Statements

Management is responsible for the preparation of the Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Law on Foundations and certain unions and the deed of foundation, and the Danish Financial Statements Act applying to the reporting class B, with the necessary adaptations, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of the Financial Statement that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statement based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements in accordance with Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statement is free from material misstatement.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The audit procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the foundation's preparation of the Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the foundation's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

The audit has not resulted in any qualification.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Opinion

In our opinion, the foundation's Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the foundation at 31 December 2014 and of the results of the foundation operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2014 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

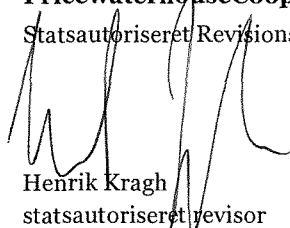
Statement on Management's Review

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is consistent with the Financial Statements.


Aarhus, den 21. April 2015
Aarhus, 21 April 2015

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Henrik Kragh
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant



Lars Greve Jensen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant

Generelle oplysninger om fonden

General information about the foundation

Fonden ***Foundation***

Fonden Aarhus 2017
Skovgårdsgade 3, 2. Sal
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 34 73 11 52

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial Period: 1 January - 31 December

Regnskabsår: 3. regnskabsår
Financial Year: 3rd Financial Year

Hjemstedskommune: Aarhus
Municipality of reg. office: Aarhus

Fondens formål ***The Foundation's purpose***

Fonden er en erhvervsdrivende fond, som har til formål at styrke den langsigtede udvikling og betydning af knust- og kulturlivet i Aarhus og Region Midtjylland og bidrage til at styrke den europæiske kulturs mangfoldighed.

The Foundation is a commercially operating foundation that aims to strengthen the long-term development and significance of art and cultural life in Aarhus and the Central Denmark Region and to contribute to strengthen the diversity of European culture.

Bestyrelse ***Board of Directors***

Jacob Bundsgaard Johansen, formand (*chairman*)
Anders Byriel, næstformand (*deputy chairman*)
Anne Glad
Bent Hansen
Eva Harlou Troelsen
Jens Bjerg Sørensen
Johs. Poulsen
Jonas Hjul Hallberg
Kristian Dyhr
Morten Mølholm Hansen
Rabih Azad-Ahmad
Rikke Dalbøl Øxner
Anders Nørgaard

Direktion ***Executive Board***

Rebecca Matthews, administrerende direktør (*CEO*)

Revision ***Auditors***

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nobelparken, Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Beretning

Review

2014 var et år præget af markant strategisk og økonomisk udvikling for Fonden Aarhus 2017. Et år hvor organisationen blev solidt etableret på tværs af alle områder, hvor Fondens langsigtede strategi og mål blev præcist kortlagt, og hvor vores program gik ind i sin næste, lovende fase – et program, der nu sprudler af både dansk og international kreativitet og dynamik.

Organisation

Som en erhvervsdrivende fond har Fonden Aarhus 2017 oplevet en styrkelse af ledelsesstrukturen med en aktivt involveret bestyrelse og rådgivende organer - programrådet og partnerskabsrådet.

Forandringer i ledelsesgruppen i løbet af året har ikke forsinket projektets fremdrift. Hurtig udskiftning på kommunikationsfronten resulterede i en langt højere mediedækning og etablering af vigtige relationer i mediesektoren. Ligeledes for programledelsen, hvor en midlertidig løsning med en operationel og en kreativ programdirektør blev succesfuldt implementeret og har ført projektet videre til dets næste udviklingsstadium. Denne model viste sig særdeles effektiv, og ved årets afslutning var ca. 25% af programmet udviklet, med både danske og internationale projekter med gennemslagskraft og tyngde.

Fonden Aarhus 2017 styrkede sin direktion med strategi- og udviklingsposter på linje med program og kommunikation, hvilket har skabt effektivt og dynamisk samarbejde på tværs af organisationen. I overensstemmelse med ansøgningen steg antallet af medarbejdere til 25 personer, svarende til 16,5 årsværk, og dermed har vi fastholdt Fondens omkostningseffektive bemandingsmodel, understøttet af den velfungerende netværksmodel med udlånt personale fra kommuner i hele regionen.

I 2014 udarbejdede vi en strategisk forretningsplan (<http://www.aarhus2017.dk/om-aarhus-2017/hvad-handler-aarhus-2017-om/strategier>) baseret på ansøgningen og de seks strategiske mål, og som fastlægger retningen for projektet i overensstemmelse med Fondens vision og mission. Forretningsplanen giver en sammenhængende og fokuseret strategi for årene 2015-2018, med klare nøgleindikatorer (KPI'er) for, hvad vi vil levere, og hvordan vi vil gøre det. Årlige handlingsplaner udvikles på baggrund heraf og guider arbejdet hen imod målene op til, under og efter vores kulturhovedstadsår.

2014 was a year marked by significant strategic and financial development for *Fonden Aarhus 2017*. A year that set the organisation solidly in place across all areas of operation, saw the Foundation's strategic direction and long-term goals clearly mapped and moved the programme promisingly to the next stage - a programme now fizzing with national and international creativity and vibrancy.

Organisation

As a commercially operated Foundation, 2014 witnessed a strengthening of Fonden 2017's governance model with our Board of Governors becoming highly mobilized and Advisory Boards for Programme and Development charged and operational.

Changes in management occurred during the course of the year, but this did not delay forward momentum in the project. Swift replacements were enacted for communications, which resulted in a far greater media yield and substantial media relationships. An interim model in programme direction was successfully established with operational and creative Programme Directors leading the next stage of development. The model proved highly efficient and saw by year-end approx. 25% of the programme underway, with national and international projects of real thrust and weight.

Fonden Aarhus 2017 strengthened its Executive Team with strategy and development functions assimilated alongside programme and communications, allowing departments to speak across portfolio more effectively and creating dynamic collaborative working across the organisation. In alignment with the bid book, staffing numbers increased to 25 people, equivalent to 16,5 FTE, maintaining the Foundation's lean and efficient staffing model, aided by the successful network of secondments from the municipalities across the region.

During 2014, a clear and directional Strategic Business Plan (<http://www.aarhus2017.dk/en/about-aarhus-2017/strategic-business-plan>) was developed, aligned to the Foundation's vision and mission and built from the Bid Book and its six strategic goals. The SBP provides a coherent and focused direction for the years 2015-2018, setting clear Key Performance Indicators (KPIs) for how and what we will deliver. Annual Operating Plans cascade from this and guide our ambition to meet targets and measures incrementally as we move towards, into and beyond our ECoC year itself.

Beretning Review

Vi har skarpt øje på Fondens strategiske målsætning, og i 2014 implementerede vi et monitoreringssystem, som har til formål systematisk at vurdere – og om nødvendigt justere - alle projekter og driftsområder for at sikre fremskridt. Fondens partnerskab med Aarhus Universitet, rethinkIMPACTS 2017, har vokset sig stærkere i takt med, at evalueringsdesignet har nået næste fase og adresserer vigtige spørgsmål om effekt og årsagssammenhænge med fokus på de langsigtede effekter og eftermælet fra 2017.

Budget og finansiering

Årsrapporten viser et klart økonomisk billede af, at Fonden igen har arbejdet inden for de økonomiske rammer, og ageret ansvarligt og balanceret. Først i november 2014 blev den statslige medfinansiering bekræftet, da finansloven for 2015 blev vedtaget med 129 mio. kr. direkte til Fonden Aarhus 2017 – svarende til 30% af Fondens samlede budget. Yderligere 6 mio. kr. blev øremærket af VisitDenmarks eksisterende budget til international markedsføring af Aarhus 2017, og 10 mio. kr. blev øremærket i de eksisterende kulturaftaler. I praksis betyder det, at vi har 71 mio. kr. mindre end forventet i statsligt bidrag. Desuden giver fordelingen af bidraget til Aarhus 2017 – 20 mio. kr. i 2015, 33 mio. kr. i 2016 og 76 mio. kr. i 2017 – med hovedparten af bidraget til udbetaling i selve kulturhovedstadsåret, en udfordring i forhold til fortsat finansiering af den vigtige projektudvikling i 2015 og 2016. Vi har derfor taget en strategisk beslutning om at revidere driftsbudgettet, så det samlede budget nu er 420 mio. kr., hvilket blev godkendt af bestyrelsen i december 2014, og udviser dermed økonomisk mådehold og ansvarlighed i administrationen af offentlige midler.

I juni 2014 uddelte fonden 9 mio. kr. gennem en åben ansøgningsrunde. Dette skete med godkendelse af Aarhus 2017-bestyrelsen, den regionale styregruppe og programrådet. De 9 mio. kr. blev fordelt mellem 44 strategiske projekter, som alle er omfattende initiativer, som bygges op over de kommende år, for at kulminere i store, kulturelle oplevelser i 2017. Vi har derudover ydet økonomisk tilsagn til 4 MEGA events og 12 fuldmåne events, indgået aftaler med "Big 8" kulturinstitutionerne i Aarhus og stimuleret det kreative vækstlag i hele regionen gennem Fondens mikroprojekter og OFF2017-programmet. I alt har vi i 2014 aktiveret flere end 100 projektpartnere i at gentænke byen, kunst og kultur og vores værdier, og vi holder fast i Fondens ambition om høj kvalitet og langsigtet effekt som hjertet i projektet.

By design, the Foundation's strategic objectives are in keen focus and in 2014 we implemented a monitoring system in which all projects and areas of operation are systematically assessed, and adjusted where necessary, to ensure progress. The Foundation's partnership with Aarhus University, rethinkIMPACTS 2017, grew stronger with the next stage of our evaluation design, critically addressing complex questions of effect and causality with legacy and long-term impact top of mind.

Budget and Funding

The annual report shows a clear financial picture in which the Foundation again operated well within its means and was fiscally responsible and balanced. Only in November 2014 was our State Government contribution confirmed within the State Budget Act at DKK 129 million to Fonden Aarhus 2017 directly, 30% of the Foundation's total budget. DKK 6 million was designated in Visit Denmark's existing budget towards international promotional opportunities for Aarhus 2017 and DKK 10 million earmarked in the existing budgets of the cultural agreements. In real terms, this left Aarhus 2017 DKK 71 million short in the State Government contribution towards our anticipated budget. Further, the dispersal of the State Government grant to Aarhus 2017 – DKK 20 million in 2015, DKK 33 million in 2016 and DKK 76 million in 2017 - sees the bulk of the contribution falling into the delivery year itself, proving challenging in how we will continue to fund the core and critical development of projects in the lead up years of 2015 and 2016. Thus, a strategic decision was made to revise the operating budget to DKK 420 million, approved by the Board in December 2014, demonstrating fiscal responsibility and careful management of public funds.

As a result of an open call process and with approval from the Board of Governors, Regional Steering Group and Programme Advisory Board, in June 2014 we presently distributed a budget of DKK 9 million to 44 strategic projects, large-scale endeavours that will build over the coming years to signify major cultural moments in 2017 itself. In addition, we committed financially to 4 MEGA events and 12 Full Moon events, finalized agreements with the 'Big 8' cultural institutions in Aarhus, and stimulated the growth layer across the region through the Foundation's Micro Projects and OFF2017 programmes. In total, we involved over 100 project partners in our work in 2014 rethinking the city, arts and culture and our values and holding true to the Foundation's commitment to drive the quality and impact of the programme as the heart of our venture.

Beretning

Review

I midten af året lancerede vi en fundraisingstrategi med tre niveauer for flere end 300 virksomheder fra hele regionen med henblik på at nå vores økonomiske mål og tiltrække sponsorater samt EU- og fondsstøtte som supplement til de kommunale bidrag i Fondens differentierede finansieringsmodel. Det reducerede budgetskenario på 420 mio. kr. betyder, at vi har tilpasset Fondens fundraisingmål til 80 mio. kr., hvilket stadig udgør en ambitiøs andel på 20% af Fondens samlede budget. Via arbejdet med Fondens erfarne partnerskabsråd var 2014 et yderst vellykket fundraisingår, hvor vi i årets sidste kvartal fik lovning på 31,2 mio. kr., hvilket svarer til mere end en fordobling af årets mål.

Fonden Aarhus 2017 modtog et stigende antal bidrag fra de deltagende kommuner. I 2014 har 15 af de 19 deltagende kommuner underskrevet kontrakter med Fonden Aarhus 2017. De resterende kommuner og Region Midtjylland forventes at underskrive i 2015.

EU monitorering

I november 2014 præsenterede Fonden Aarhus 2017 projektets fremdrift for EU's overvågnings- og rådgivningsudvalg ved det første formelle monitoreringsmøde i Bruxelles. Panelets efterfølgende rapport afspejlede på positiv vis, at Fonden Aarhus 2017 er organisatorisk stærk, med en velfunderet ledelse, og i stand til at levere på ambitionerne for 2015 og frem. Panelet kom med klare anbefalinger til den bedste måde at adressere kommende udfordringer, helt i tråd med Fondens egne tanker om, hvordan ansøgningens indhold realiseres med en klar international dimension i projekterne.

Kommunikation og strategiske partnere

Med udgangspunkt i Aarhus 2017's DNA kunne vi i midten af året lancere en ny brandstrategi, visuel identitet, design og logo. Pressedækning og events nåede et nyt niveau, og Fonden blev omtalt i 3.404 artikler og radio/tv-indslag i løbet af året. Fondens frivilligprogram, der dækker hele regionen, blev igangsat i sidste kvartal af 2014 og er et vigtigt element i forhold til at forankre "Let's Rethink" bevægelsen blandt regionens 1,3 mio. borgere og engagere dem i projektet.

I relation til kulturturisme kunne Fondens EU kulturturismeprojekt sætte 10 prototypeprojekter på markedet i midten af året, og blev suppleret af de indledende stadier i udviklingen af et kulturturismekonsortium bestående af VisitDenmark, VisitAarhus, Midtjysk Turisme, Region Midtjylland, Aarhus 2017 og Aarhus Kommune.

To strive towards our fiscal objectives, a 3-tiered fundraising strategy was launched mid-year to over 300 businesses region wide to attract corporate sponsorship, EU funding and Foundation support and to complement the public municipal contributions in the Foundation's mixed funding model. In the reduced budget scenario of DKK 420 million, the Foundation's fundraising target has correspondingly adjusted to DKK 80 million, still an ambitious 20% of our budget. Working with the Foundation's experienced Development Board, 2014 was a successful fundraising year, with Q4 seeing DKK 31.2 million cash committed, doubling the Foundation's target.

Fonden Aarhus 2017 received an increasing number of grants from participating municipalities, with 15 of 19 participating municipalities entering into signed grant contracts in 2014. The remaining municipalities and the Central Denmark Region will sign in 2015.

EU monitoring

In November 2014, Fonden Aarhus 2017 presented to the ECoC EU Monitoring and Advisory Panel in Brussels at its first formal monitoring meeting. The panel's subsequent report reflected positively that Fonden Aarhus 2017 was structurally strong with sound leadership and in the right position to deliver resolutely on its promises into 2015 and beyond. The panel made clear recommendations on how best to tackle the challenges ahead, many in alignment with the Foundation's own judgment on balancing adherence to the Bid Book and an increasing international trajectory across all projects.

Communications and Strategic Partners

A new brand strategy, visual identity, design and logo came into play mid-year as we focused on the core DNA of 2017. Press and events rose to a new level, with media coverage reaching 3404 articles, TV and radio features across the year. The inclusive region wide Volunteer Programme began its life in the last quarter of 2014, an instrumental element in the cementing and involvement of the 2017 'Let's Rethink' movement among the 1.3 million regional citizens.

In cultural tourism terms, the Foundation's EU cultural tourism project took 10 promotional prototypes to market mid-year and was supplemented by the first stage development of a cultural tourism consortium of Visit Denmark, Visit Aarhus, Midjysk Turisme, Central Denmark Region, Aarhus 2017 and Aarhus Municipality.

Beretning

Review

Tæt dialog med interessenter på nationalt og internationalt niveau resulterede i nye strategiske partnerskaber med nøglevirksomheder, kulturinstitutioner og medier. Kommuner uden for projektets geografiske område er i stigende grad blevet involveret, og samarbejder med andre europæiske kulturhovedstæder, herunder San Sebastian 2016, og internationale festivaler har løftet Fondens internationale dimension til et nyt niveau.

Program

I 2014 skabte vi en ny og kreativ ramme for programmet, og derigennem et enkelt og letforståeligt narrativ, *Årshjulet*, Fondens værktøj til at give året form – hvad man kan forvente, og hvad man kan se – og som inviterer partnere, projekter, medier og offentligheden til at udforske og tage del i programmet, mens det skabes. Fondens fremtidige finansieringsmodel og proces blev lagt fast, og en kulturel produktionsplan tog form, mens vi arbejdede på at realisere mange af projekterne fra ansøgningen samt styrke den internationale dimension.

Ved årets udgang var over 25% af programmet udviklet og konkrete projekter præsenteret sammen med en klar tidslinje for levering af over 160 projekter – store som små - svarende til 8.000 arrangementsdage fordelt over programmets fire årstider og tre programtemaer for 2017.

Fremadrettet

2015 bliver året, hvor Fondens projekt skal give genlyd på nationalt plan, hvor projektet forankres og opbygger et bredt engagement. Fonden Aarhus 2017 vil skærpe fokus på kommunikation gennem tilstedeværelse på digitale platforme, en ny hjemmeside som en aktiv portal for information, interaktion, publikumsudvikling og deltagelse. Øget aktivitet på sociale medier som supplement til Fondens nationale marketingstrategi i 2015 vil gøre Fonden langt mere synlige blandt borgere og lokalsamfund i regionen samt på landsplan. I april 2015 vil vi præsentere 30% af Fondens program ved et ugelangt arrangement i Ridehuset i Aarhus – *Rejsen til 2017*. Vi vil inddrage og stimulere publikum gennem Fondens frivilligprogram, og Fondens kulturismeengagement vil øges markant i den fortsatte udvikling af konsortiet med partnere i hele landet samt via internationale turistmetiltag.

I 2015 er fokus især på den omfattende programudvikling, som skal resultere i, at 50% af programmet er på plads ved årets afslutning.

Further stakeholder engagement at national and international level materialized in new strategic partnerships with key business, culture and media partners. Increasingly, municipalities outside the project's set scope have become involved and alliances with other European Capitals of Culture, including San Sebastian 2016, and international festivals have taken international relations to a new level.

Programme

In 2014, a bold creative frame for the programme, and simple clarifying narrative, was created through *The Wheel*, the Foundation's tool to give shape to the year - what to expect and what to see - inviting partners, projects, media and the public to explore and take part in the programme in progress. The Foundation's future funding model and process was set in place and a cultural production plan took hold as we endeavoured to substantiate many bid book projects and drive an ever stronger international yield.

With over 25% of the programme under serious development, concrete projects were announced and a timeline of delivery to present more than 160 projects - large and small scale - corresponding to 8000 event days, articulated clearly, running across the four seasons and three core themes of 2017.

Looking forward

Purposely, 2015 will be the year for the Foundation's resounding national voice, anchoring the project and building broad influence. Fonden Aarhus 2017 will consolidate the focus on communications through fresh engagement with digital platforms and a new website as an active portal for information, interaction, audience development and participation. Heightened social media involvement, complementing a national marketing strategy in 2015, will see the Foundation far more visible and audible with citizens and communities regionally and nationally. By April 2015, we will announce 30% of our programme at a major event week in the Ridehus, Aarhus – *Journey to 2017*. Citizens will become involved and stimulated through the Foundation's volunteer offer and cultural tourism engagement will take strides forward as we further build the consortium with partners across the region and nation and activate tourist related opportunities internationally.

Critically, 2015 will witness extensive programme development with 50% of the programme in place by the end of the year.

Beretning *Review*

Sluttelig vil fundraising imødegå udfordringen om at skabe partnerskaber til en værdi af 40 mio. kr. i 2015. På nationalt niveau vil vi engagere topledere fra alle store virksomheder i "Executive Dinners" på tværs af landet. Udviklingsarbejdet vil være udfordrende, men vi vil fortsat stille ambitiøse mål for at nå vores kerneformål, som er at skabe international udveksling og muligheder for Danmark, at sikre økonomisk, social og kulturel vækst og udvikling samt at levere et ekstraordinært og transformerende kulturår i 2017.

Finally, fundraising will rise to the challenge of creating partnerships to the value of DKK 40 million in 2015. Nationally we will engage CEO's of all major companies in Executive Dinners across the country. The development road ahead remains challenging but we continue to set ourselves on an ambitious course to fulfill our core purpose of creating international exchange and opportunity for Denmark, ensuring growth and development economically, socially and culturally and to delivering an extraordinary and transformative year of cultural engagement in 2017.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2014	2013
		DKK	DKK
Tilskud Grants	1	38 035 669	24 622 162
Fællesomkostninger <i>Overhead costs</i>	2	- 10 371 859	- 5 388 060
Programaktiviteter <i>Programme activities</i>	3	-21 247 943	-10 008 593
Resultat før finansielle poster Profit/loss before financial income and expenses		6 415 867	9 225 509
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		6	0
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		- 1 321	- 603
Resultat før skat Profit/loss before tax		6 414 552	9 224 906
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		0	0
Årets resultat Net profit/loss for the year		6 414 552	9 224 906
Resultatdisponering Distribution of profit			
Uddelinger <i>Distributions</i>		0	0
Dispositionsfond <i>Distributable reserves</i>		6 414 552	9 224 906
		6 414 552	9 224 906

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

	Note Notes	2014 DKK	2013 DKK
Aktiver			
Assets			
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		449 246	410 581
Tilgodehavende tilskud <i>Receivable grants</i>		2 378 923	327 000
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		77 749	0
Tilgodehavender Receivables		2 905 918	737 581
Likvide beholdninger Cash at bank and in hand		28 158 449	14 143 696
Omsætningsaktiver Currents assets		31 064 367	14 881 277
Aktiver Assets		31 064 367	14 881 277
Passiver			
Liabilities and equity			
Grundkapital <i>Basic capital</i>		300 000	300 000
Dispositionsfond <i>Distributable reserves</i>		15 639 458	9 224 906
Egenkapital Equity	4	15 939 458	9 524 906
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		901 206	148 536
Anden gæld <i>Other payables</i>		3 015 767	1 752 485
Skyldige eksterne programaktiviteter <i>External programme payables</i>		5 326 502	3 455 350
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		5 881 434	0
Kortfristede gældsforpligtelser Short-term debt		15 124 909	5 356 371
Passiver Liabilities and equity		31 064 367	14 881 277

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

	2014	2013
	DKK	DKK
1 Tilskud		
Grants		
Aarhus Kommune	20 616 870	20 275 826
<i>Aarhus Municipality</i>		
Andre kommuner	4 486 799	682 015
<i>Other Municipalities</i>		
Region Midtjylland	12 500 000	3 500 000
<i>Central Denmark Region</i>		
Staten	0	0
<i>The Danish government</i>		
EU	0	0
<i>EU</i>		
Fonde og sponorer	0	0
<i>Foundations and sponsors</i>		
Øvrige	432 000	164 321
<i>Other</i>		
	38 035 669	24 622 162

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

2 Fællesomkostninger	2014	2013
<i>Overhead costs</i>	DKK	DKK
Personaleomkostninger		
<i>Staff expenses</i>		
Lønninger og vederlag	5 100 838	1 605 145
<i>Salaries</i>		
Pensioner	335 398	238 436
<i>Pensions</i>		
Vederlag til direktionen	1 117 993	1 012 101
<i>Remuneration for the Executive Board</i>		
Vederlag til bestyrelsen	0	0
<i>Remuneration for the Board of Directors</i>		
Udgifter til social sikring	59 907	31 386
<i>Other social security expenses</i>		
Andre personaleomkostninger	42 937	29 123
<i>Other staff expenses</i>		
	6 657 073	2 916 191
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>		
	Antal	Antal
	<i>Number</i>	<i>Number</i>
Egne medarbejdere	9,48	3,40
<i>Own employees</i>		
Indlånte medarbejdere *)	6,96	4,55
<i>Seconded employees *)</i>		
	16,44	7,95
<p>*) Fonden modtager en række gratis ydelser, såsom arbejdskraft, husleje mv. Indlånte medarbejdere kommer fra kommuner og region.</p> <p>*) <i>Fonden Aarhus receives a number of free services, such as labor, premises etc. The seconded employees comes from Municipalities and Region.</i></p>		
Andre eksterne omkostninger		
<i>Other external expenses</i>		
	2014	2013
	DKK	DKK
PR, marketing og kommunikation	1 414 423	758 282
<i>PR, Marketing and Communication</i>		
Etableringsomkostninger	0	75 406
<i>Establishment costs</i>		
Rekruteringsomkostninger	131 734	862 100
<i>Recruitment costs</i>		
Andre administrationsomkostninger	2 168 629	776 081
<i>Other administration costs</i>		
	3 714 786	2 471 869
Fællesomkostninger	10 371 859	5 388 060
<i>Overhead costs</i>		

Noter til årsrapporten

Notes to the Annual Report

3 Programomkostninger

Programme costs

Fonden Aarhus 2017 afholder både interne og eksterne programaktiviteter til understøttelse af fondens formål. Den væsentligste del af fondens programaktiviteter udføres af eksterne samarbejdspartnere. Alle tilskud til disse projekter omkostningsføres i det år, hvor fonden har forpligtet sig til at støtte projektet. Nedenfor er vist fondens samlede program aktiviteter for 2014:

Fonden Aarhus 2017 holds both internal and external programme activities to support the purpose of the fund. The main part of the Foundation's programme activities are carried out by external partners. All grants for these projects are expensed in the year in which the Foundation has assumed the obligation to support the project. Below are listed the Foundation's total programme activities for 2014:

	2014	2013
	DKK	DKK
Programaktiviteter, interne projekter <i>Programme activities, internal projects</i>	262 030	290 843
Programaktiviteter, eksterne projekter <i>Programme activities, external projects</i>	20 985 913	9 717 750
Samlede programaktiviteter Total programme activities	21 247 943	10 008 593

4 Egenkapital

Equity

	Grundkapital <i>Basic capital</i>	Dispositionsfond <i>Distributable reserves</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	300 000	9 224 906	9 524 906
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		6 414 552	6 414 552
Egenkapital 31. december Equity at 31 December	300 000	15 639 458	15 939 458

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Fonden Aarhus 2017 for 2014 er udarbejdet i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger og fundatsen samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med de nødvendige tilpasninger.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Årsrapporten for 2014 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. Tilskud indregnes i takt med, at fonden har erhvervet endelig ret til modtagelse heraf. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Resultatopgørelsen

Tilskud

Fondens tilskud omfatter tilskud som vedrører perioden, hvor fonden har erhvervet endelig ret til tilskuddet.

Basis of Preparation

The Annual Report of Fonden Aarhus 2017 for 2014 has been prepared in accordance with the Law on Foundations and certain unions and the deed of foundation and the Danish Financial Statements Act applying to the reporting class B, with the necessary adaptations.

The accounting policies applied remain unchanged from previous years.

The Annual Report for 2014 is presented in DKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognized in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. Grants are recognized as the Foundation has earned the right to receive it. Moreover, all expenses incurred for the year are recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the foundation, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the foundation, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Income Statement

Grants

The Foundation's grants include grants relating to the period in which the foundation has earned the right to grant.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Fællessomkostninger

Fællessomkostninger omfatter andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger.

Programaktiviteter

Programaktiviteter i resultatopgørelsen vedrører udgifter til udførelse af fondens programaktiviteter. Den væsentligste del af fondens programaktiviteter udføres af eksterne samarbejdspartnere. Alle tilskud til disse projekter udgiftsføres i det år, hvor fonden har forpligtiget sig til at støtte projektet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og skat af ekstraordinære poster.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til nominel værdi eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Overhead costs

Overhead costs include Other external expenses and personnel expenses.

Programme activities

Programme activities in the income statement relates to costs for the execution of programme activities. The main part of the Foundation's programme activities are carried out by external partners. All grants for these projects are expensed in the year in which the Foundation has assumed the obligation to support the project.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity. The tax recognised in the income statement is classified as tax on ordinary activities and tax on extraordinary items, respectively

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

Balance Sheet

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of nominal value and net realisable value.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning subsequent years.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.