

## Den regionale styregruppe

### 1: Den regionale styregruppes formål og organisering

Det regionale samarbejde omkring Europæisk Kulturhovedstad 2017 var i forberedelsesfasen 2009-2012 forankret i den regionale styregruppe for Aarhus 2017. Siden 2010 har alle kommuner været repræsenteret, og Region Midtjylland havde formandsposten i denne organisering. Styregruppen spillede en aktiv rolle i at sikre den regionale forankring af projektet og har været det primære forum for koordinering og videndeling ifm. kulturhovedstadsprojektet. Der blev holdt 4-6 årlige møder i dette forum fra 2009-2012.

Med oprettelse af Fonden Aarhus 2017 i 2013 blev den regionale styregruppe en formel del af Fondens organisering. Gruppen bestod fortsat af repræsentanter for samtlige af regionens kommuner samt et medlem fra Region Midtjylland.

Formålet med den regionale styregruppe var:

*"Formålet med den regionale styregruppe er at sikre et stærkt samarbejde mellem Fonde Aarhus 2017 og de lokale/regionale myndigheder og dermed størst mulig gensidig indflydelse og videndeling mellem parterne. Gennem dialog understøttes og fastholdes projektets regionale balance og fortsatte forankring.*

*Den regionale styregruppe skal sikre en løbende kommunikation samt erfarings- og videndeling mhp. dels at sikre, at fonden får den nødvendige viden om de politiske og strategiske beslutninger, der træffes lokalt og som understøtter og sætter rammer for kulturhovedstadsprojektet og dels at styrke det regionale samarbejde mellem parterne frem mod, under og efter 2017.*

*Derudover skal gruppen fungere som et "clearing house", hvor emner drøftes, og hvor prioriteringer afprøves forud for eksempelvis bestyrelsesmøder." (Kilde: Kommissorium – Den regionale styregruppe, 2013)*

Den regionale styregruppe blev sekretariatsbetjent af Fonden Aarhus 2017 og Region Midtjylland havde formandsposten i størstedelen af perioden fra 2013.

### 2: Den regionale styregruppes opgaver

Den regionale styregruppes opgaver var i hovedtræk følgende:

Sikring af den løbende, gensidige kommunikation mellem Fonden Aarhus 2017 og de lokale myndigheder:

- at bære relevant viden om lokale/regionale forhold ind i Fonden Aarhus 2017
- at formidle viden og information fra Fonden Aarhus 2017 til egen kommune, kulturregion, region samt institutioner og derigennem forankre Aarhus 2017-projektet lokalt

Videndeling og ideudvikling:

- at bidrage med faglig viden og kendskab til relevante netværk, institutioner og projekter



- at udvikle fælles idéer og tiltag i projektet
- at sikre, at den viden og erfaring, der var opbygget i forberedelsesfasen 2008-2012, fortsat indlejres i projektet

Derudover drøftede den regionale styregruppe centrale økonomiske, organisatoriske og politiske forhold af betydning for projektet herunder program, udlån af medarbejdere og kommunernes udbytte af satsningen.

Alle kommuner har været repræsenteret i den regionale styregruppe på administrativt niveau (kulturchef eller konsulent). En gang årligt afholdtes dialogmøde med kommunernes borgmestre og/eller kulturudvalgsformænd.

### 3. Kommunernes bidrag til Aarhus 2017 og beregning af ROI

Kommunernes bidrag til kulturhovedstadsprojektet (eksklusiv Aarhus Kommune) blev fastlagt med afsæt i en model med kommunerne opdelt i tre klynger:

- a) de seks store bykommuner (Randers, Viborg, Silkeborg, Holstebro, Horsens og Herning)
- b) kommunerne, der samarbejder via Kulturaftalen Kulturring Østjylland samt Hedensted Kommune (Norrdjurs, Syddjurs, Favrskov, Skanderborg, Odder, Samsø og Hedensted)
- c) de øvrige midt- og vestjyske kommuner (Lemvig, Struer, Ringkøbing-Skjern, Ikast-Brande og Skive)

Den enkelte kommunes bidrag blev beregnet ud fra to faktorer: Kommunens indbyggertal samt et forholdstal i forhold til Aarhus Kommunes bidrag, fastlagt for hver klynge baseret bl.a. på kommunernes afstand til Aarhus. Modellen beregnede på den måde den enkelte kommunes minimumsbidrag. Konkret blev det besluttet, at kommunerne i klynge a) skulle bidrage med et minimumsbeløb pr. indbygger svarende til 20% af de bidrag Aarhus Kommune gav pr. indbygger. Klynge b) skulle som minimum bidrage med 10% og klynge c) med minimum 5% af Aarhus Kommunes bidrag pr. indbygger.

I kontrakterne med kommunerne blev aftalt, at den enkelte kommune skulle have deres bidrag tilbage minimum 1:1 i form af projektaktiviteter. Se metode til monitorering for nærmere beskrivelse af kommunernes ROI: <http://www.aarhus2017.dk/media/12940/monitorering-metode-med-bilag.pdf>

### 4: Udlån af medarbejdere

Modellen, hvor medarbejdere udlånes fra kommuner og region til Fonden Aarhus 2017, har været en integreret del af organisationsmodellen fra projektets begyndelse.

Formålet med udlånsmodellen (netværksmodellen) var for det første at sikre relevante kompetencer og nødvendig viden i sekretariatet samt at koble fondens strategiske samarbejdspartnere tæt til projektet mhp. at smidiggøre samarbejdet og sikre kvalitet og effektivitet i sekretariatets opgaver. Dernæst var et væsentlig formål at sikre, at de kompetencer, og den viden, der blev udviklet og opbygget i Aarhus 2017 løbende blev delt og bragt i anvendelse i de udlånende organisationer. Udlånsmodellen har været et vigtigt element i skabelsen af en bæredygtige organisation og blivende effekt af Aarhus 2017.



EUROPEAN CAPITAL OF CULTURE

AARHUS 2017 FOUNDATION

DOKK1, Hack Kampmanns Plads 2, 2., DK-8000 Aarhus C

Under the Patronage of Her Majesty The Queen

## 5: Europæisk Kulturregion

På baggrund af de positive erfaringer fra Kulturhovedstadsprojektet besluttede Region Midtjylland og de 19 kommuner i november 2017 at fortsætte samarbejdet på kulturområdet. Overskriften for samarbejdet er:

### **Europæisk Kulturregion**

*Fortællinger – Kreativitet – Fællesskaber.*

Samarbejdet finansieres af kommuner og region i fællesskab på den måde, at kommunerne bidrager med én krone per borger per år, og regionen med samme beløb. Derudover dedikerer Region Midtjylland to årsværk til samarbejdet, ligesom der er mulighed for at målrette penge fra regionens kulturudviklingsmidler til projekter i Europæisk Kulturregion.

Fokus bliver på borgerrettede events, der dyrker samarbejdet, sikrer geografisk spredning og har internationalt perspektiv. Der vil være aktiviteter i løbet af 2018 og i juni 2019 afholdes en stor kulturfestival i hele regionen under overskriften "Genopdag". Læs mere om Europæisk Kulturregion <http://www.kulturregion.dk/>



EUROPEAN CAPITAL OF CULTURE

**AARHUS 2017 FOUNDATION**

DOKK1, Hack Kampmanns Plads 2, 2., DK-8000 Aarhus C

Under the Patronage of Her Majesty The Queen